

2025年度突发环境事件 应急演练计划方案

(危废仓库液体危废泄漏事故次生突发环境事件应急演练)

常熟市龙腾特种钢有限公司

2025年/0月20日



前 言

根据《中华人民共和国环境保护法》、《突发环境事件应急管理办法》等法律法规相关要求，根据我公司2025年度环境安全应急演练计划制定本项应急演练计划方案。

本次演练范围危废仓库液体危废泄漏次生突发环境事件和应急处置。

签 发：

审 核：

编 制：

一、 应急演练目的

- a)、通过演练使公司相关人员能熟练掌握公司《突发环境事故应急预案》启动和运作程序；
- b)、增强各部门在紧急应变时的合作与沟通，熟悉信息报告，污染物的收集、截留、处置等各项工作，及时组织应急监测，以提高紧急应变的管理效率；
- c)、训练公司应急队伍的抢险救灾能力，提高员工应对突发环境事件的能力；
- d)、查找并确认现行应急预案的不足及缺陷，分析制定整改措施，以便做出进一步的改进和完善。

二、演练原则及流程

1、 应急演练工作原则

通过应急预案演练，完善突发环境及安全应急响应机制，提高人员快速响应、科学应对事故处理能力。在突发环境事故中，确保人员安全为第一原则，控制环境污染为优先工作；对突发环境事故先期处置、可以防止危害扩大；方案编制根据《常熟市龙腾特种钢有限公司突发环境事件应急预案》，（备案编号：320581-2024-197-H）《常熟市特种钢有限公司生产安全事故应急预案》，所面临的风险及事故特点，组织开展演练。

2、 应急演练基本流程

应急演练实施基本流程包括制定方案、实施应急演练、评估总结、持续改进四个阶段。

三、 准备工作

3.1 成立演练组织机构

管理机构成员任职明细与联系方式

序号	姓名	主要职务	相关职务	联系方式
1	吕纪永	现场总指挥	副总经理	13862313937
2	李双超	现场副指挥	安环部长	13862345626
3	倪 斌	安全警戒组	安全科长	18015682917
4	顾梦舟	环境保护组	环保副部长	15250333164
5	季文辉	通讯联络组	6S 主任	13913647602
6	周 杰	善后处理组	仓库主任	15851568770
7	叶柳红	后勤保障组	供应结算办主任	13812812576
8	封 磊	动力保障组	安全主任	13041492077
9	陈一凡	抢险救援组	环保专员	17512521922

3.2 编制文件

3.2.1 工作方案

a) 目的及要求

让所有员工都对环境应急设备、设施的实际操作有一定认识，避免发生突发环境事故时因不能正确有效使用环境应急设备、设施而未能把污染事故消灭在萌芽状态或有效控制污染事故的发展，以保证在污染事故有扩大趋势前为外部救援争取更多的宝贵时间。

b) 事故情景

危废仓库液体危废泄漏事故次生环境污染事故。

c) 参与人员及范围

- 1、公司相关人员、事故应急救援小组
- 2、可能涉及专家或相关人员

d) 时间和地点

本次演练在本公司内部完成。

时间安排：2025年10月20日

地点安排：危废仓库（丙类）

e) 主要工作步骤

- 1、危废仓库中废油发生泄漏，及时进行内部信息报告
- 2、启动应急预案，现场开展泄漏物收集处置，核实雨污水应急闸阀关闭情况

- 3、开展信息报告
- 4、应急监测
- 5、解除应急响应并提出善后工要求，总结本次演练成效

四、主要任务及职责

1、主要任务为及时处置安全事故和突发环境事件，组织人员救援，信息报告和通报，应急监测、保证作业人员生命安全和避免环境污染。

2、职责

1)、总指挥：吕纪永

1、下达指令、启动突发环境事件应急预案。行使总指挥职权。

2、了解现场情况，确定应急处置方案，组织、指挥应急响应和各应急小组开展处置；

3、及时、如实向政府、生态环境等部门报告突发环境事件相关信息；

4、研究并制定预防事故扩大的措施。

5、解除应急响应，布置善后处置工作。

2)、现场副指挥：李双超

1、成立事故应急小组；

2、实际指挥现场应急工作；

3、落实总指挥指令；

4、及时反映现场突发状况，并制定预防事故扩大的方案。

3)、安全警戒组负责人：倪斌

1、明确安全出口位置、疏散标志，根据事故发生的不同部位组织不同的疏散路线，指挥人员防护和疏散；

2、担任事故应急救援时的治安和主要目标的保护，要害部门的警戒，封锁进入污染区的道路，维护场内的秩序。

4)、动力保障组负责人：封磊

1、事故发生后，负责现场设备隔离、切断以及其它设备工程的抢修抢险工作；

2、保证现场电力动力应急供应工作。

5)、善后处理组负责人：周杰

1、熟悉公司区内危险物质对人体危害的特性及相应的医疗急救措施；

2、储备足量的急救器材和药品，并能随时取用；

3、事故发生后，应迅速做好准备工作，伤者送来后，根据症状，及时采取相应的急救措施，对伤者进行输氧急救，重伤员及时转院抢救；

4、当公司区急救力量无法满足需要时，向其他医疗单位申请救援并迅速转移伤者。

6)、后勤保障组负责人：叶柳红

1、负责保障应急物资、消防器材、医用药品的供应；

2、负责组织人员对被困人员、重要物资、设备进行抢救、疏散。

7)、通讯联络组负责人：季文辉

1、接到报警后，确保事故处理外线畅通，应急指挥部处理事故所用电话迅速、准备无误。

2、协助指挥部协调与各应急救援小组的命令下达以及信息反馈；根据指挥部指令协调与外界的通信及联络。

3、负责紧急事件各项指令的传达及反馈紧急事件的相关信息；

4、负责向当地政府、生态环境局等相关职能部门进行报告。

8)、抢险救援组负责人：陈一凡

1、接到通知后，正确佩戴个人防护用品，迅速赶赴现场，根据应急指挥小组的指令，切断污染事故源，有效控制事故，以防扩大；

2、在事故发生后，开展污染物的收集处置工作；

3、听从现场指挥指令，随时将最新情况报告现场指挥。

9)、环境保护组负责人：顾梦舟

1、负责事故发生后的雨、污水阀门的切换，及时关注厂内事故水的走向，保证水污染引入应急池，避免事故水流出厂区进入外环境；

2、负责及时通知应急监测协作单位，开展大气、水环境的应急监测。

五、演练和救援设备

根据相关诱发事故特性确定应急重点为危废仓库泄漏堵漏和清理作业、泄漏区域设立警戒区、信息报告、开展污染物收集处置和应急监测等工作措施，确定演习所需相关物资。

演习所需应急救援设备清单

名称	数量	备注
手套	6副	
胶鞋	3双	
防护服	2套	
安全帽	若干	
防护眼镜	若干	
对讲机	3只	
1000L塑料桶	1个	
气体检测仪	1个	
急救医疗箱	1个	
吸油毯/吸油棉	若干	
拖把	若干	
黄沙	若干	

演习参演人员清单

姓名	职务	职责	备注
吕纪永	总经理	现场总指挥	
李双超	安环部长	现场副指挥	
倪 斌	安环科长	安全警戒组	
顾梦舟	环保副部长	环境保护组	
季文辉	6s 主任	通讯联络组	
周 杰	仓库主任	善后处理组	
叶柳红	供应结算办主任	后勤保障组	
封 磊	安环主任	动力保障组	
陈一凡	环保专员	抢险救援组	

演练危废仓库存放固废信息表

序号	固废名称	废物类别	废物代码	状态	产生量 (t/a)	贮存面积 (m ²)
1	工业废桶	HW49	900-041-49	固态	5	25
2	废酸	HW34	900-300-34	液态	40	
3	含油污泥	HW08	900-210-08	半固态	300	50
4	电炉除尘灰	HW23	312-001-23	固态	100000	450
5	废润滑油	HW08	900-249-08	液态	120	250
6	报废铅酸蓄电 池	HW31	900-052-31	固态	10	
7	废油抹布及废 包装纸	HW17	900-041-17	固态	30	

六、演练方案及脚本

演练按照应急预案相关要求进行，根据工作方案中设定的事故情景和应急预案中规定的程序开展演练工作，主要内容：

模拟事故情景	2025年10月20日下午15:00,公司员工在使用叉车搬运废油桶至危废仓库时操作不当,危废桶绊倒导致废油发生泄漏,有刺激性味道散发到空气中 部分废油流入雨水管网,危废仓库操作工发现泄漏,马上向车间主任报告。车间主任立即到现场向泄漏知情者了解泄漏情况,并安排好抢险救援同时向总经理汇报。 (假定风向:西风)			
场景	执行人员姓名	演练角色	步骤	现场动作
解说人员				对讲机语言(重复2遍)
			欢迎各位领导、专家莅临“2025年常熟市龙腾特种钢有限公司突发环境事件应急演练”,演练即将开始,请工作人员就位。 本次演练目的是验证《常熟市龙腾特种钢有限公司-突发环境事件应急预案》的有效性、操作性、科学性及实用性;切实提升公司应对突发环境事件时在应急响应、物资保障、部门联动、应急处置、信息报告和应急监测等方面的能力,坚决守住常熟市(区)生态环境安全底线。 本公司危废仓库属于环境风险单元,典型事件情景为液态危废泄漏,风险防控措施:仓库内外设置视频监控、仓库地面设置环氧地坪防腐和防泄漏托盘、仓库内地面设置导流沟和收集池,发生突发环境事件时的应急措施:①立即报告当班主管,通知带值班领导及公司应急领导小组成员赶赴现场;②关闭雨水排口,将事故废水收集事故应急池,并分批泵入厂内污水站处理;③组织员工进行隔离堵漏,尽可能确保泄漏危废不进入雨水管道;④若污染雨水系统,将雨水管网中废水引入事故收集池暂存。 本次演练的背景设定:2025年10月20日下午,公司员工在使用叉车搬运废油桶至危废仓库时操作不当,塑料桶侧翻导致废油发生泄漏,有刺激性味道散发到空气中,部分废油流入雨水管网,危废仓库操作工居建春发现泄漏,马上向车间主任报告。车间主任立即到现场向泄漏知情者居建春了解泄漏情况,并安排好抢险救援,同时向总经理汇报。公司立即启动《常熟市龙腾特种钢有限公司突发环境事件引发环境污染应急预案》,开展应急处置,并成功处置完成这起突发环境事件。	

演练开始	吕纪永	总指挥	开始	我宣布“常熟市龙腾特种钢有限公司突发环境事件应急演练”现在开始。	
演练前 事故场 景准备	居建春	员工	使用叉车搬运废油桶，操作不当废油桶侧翻导致废油开始泄漏，散发刺激性味道，部分废液流入雨水管网。	现场呼喊废仓库操作员	1. 刘学思，废油桶倒了，发生泄漏。
	刘学思 (危废 仓库操 作员工)	现场人 员	听到呼喊跑到现场查看情况。进行初步处理，预警和情况上报。	到达危废仓库后，发现泄漏量较大。对讲机呼叫车间主任：	2. “主任，主任，废油桶侧翻发生泄漏，部分进入雨水管网，请安排处置”
	闪运喜 (车间 主任)		回复收到。	对讲机回复	3. 收到，收到，立即向上汇报
	高攀 (车间 主任)		立即上报董事长并请求开启突发环境应急预案	对讲机呼叫董事长	4. 总指挥，总指挥！废油泄漏，量较大，危废仓库无法处置，建议启动公司突发环境事件应急预案。
	吕纪永	总指挥		对讲机回复高攀	5. 收到，收到！
演练开始，成					

立各救援小组			总经理收到报告后宣布启动公司综合预案	对讲机宣布	6.立即启动公司突发环境应急预案，对危废仓库开展抢修堵漏工作。李双超为副总指挥，负责现场应急指挥；各应急救援小组按照既定方案开展工作！
	李双超	副总指挥	立即组织现场抢修堵漏	观察风向，设立指挥部和疏散点	7.收到，收到！通知所有救援小组，准备前往现场待命和参与应急处置。
	季文辉	通讯联络组	立即前往危废仓库	电话呼叫当地环保、应急管理部门	8.领导，我公司废油危废发生泄漏，已启动突发环境应急预案。
	季文辉	通讯联络组	召集小组成员，组建各个救援小组，按照既定方案开展工作。	立即召集人员，并报告指挥部	9.通讯联络组收到，通讯联络组收到！
	倪斌	安全警戒组		立即召集人员，并报告指挥部，前往危废仓库设置警戒线。	10.警戒保卫组收到，警戒保卫组收到！
	陈一凡	抢险救援组		立即召集人员，并报告指挥部	11.抢险救援组收到，抢险救援组收到！
	封磊	动力保障组		立即召集人员，并报告指挥部	12.动力保障组收到，动力保障组收到！
	叶柳红	后勤保障组		立即召集人员，并报告指挥部，携带应急物资前往危废仓库	13.后勤保障组收到，后勤保障组收到！

各个救援小组开展工作	周杰	善后处理组		立即召集人员，带好急救医疗箱，并报告指挥部	14. 善后处理组收到，善后处理组收到！
	顾梦舟	环境保护组		立即召集人员，关闭雨水阀门和生产废水排口，打开应急池并报告指挥部。对雨水管道和应急池内水样进行采样并通知并协助应急监测协助单位开展应急监测。	15. 环境保护组收到，环境保护组收到！
	吕纪永	副总指挥	1. 确定指挥部 2. 确定疏散地点 3. 初步确定需要的物资	立即赶往事故现场，并根据现场情况，设立指挥部和疏散集合点，初步确认需要的应急物资。对讲机安排救援：	16. 指挥部设在消控室，监控室内，指挥部设在消控室，监控室内！
	周杰	善后处理组	根据预先设定，携带急救医疗箱赶到集合点待命	对讲机回复：	17. 善后处理组收到，正在赶往集合点，善后处理组收到，正在赶往集合点。
	倪斌	警戒保卫组	根据预先设定，安全疏散组根据风向确定疏散路线，在重要的节点上安排人员指挥	到达疏散点后，对讲机报告：	18. 善后处理组已到位，善后处理组已到位
	倪斌	警戒保卫组	根据预先设定，安全疏散组根据风向确定疏散路线，在重要的节点上安排人员指挥	对讲机回复：	19. 警戒保卫组收到，正在疏散，正在疏散！
	倪斌	警戒保卫组	根据预先设定，安全疏散组根据风向确定疏散路线，在重要的节点上安排人员指挥	人员疏散完成后，清点疏散人员，待人员全部疏散完毕后，对讲机报告：	20. 指挥部，指挥部。疏散10人，疏散10人，疏散已完成，疏散已完成
	叶柳红	后勤保障组	根据预先设定，防止有人受伤需要准备运送伤员的车辆。准备防护手套、防毒面罩、堵漏材料	立即安排人员运送防护手套、防毒面罩，堵漏物资，安排救护车辆	21. 指挥部，已经安排运送防护手套、防毒面罩和堵漏物资送到指挥部，已经安排防护手套、防毒面罩和堵漏物资送到指挥部

			等		22. 指挥部, 指挥部, 已经安排救援车辆到疏散点, 已经安排救援车辆到集合点
制定救援方	倪斌	警戒保卫组	根据预先设定, 赶往门卫, 防止无关人员进入, 聚集和拍照, 注意清点公司离开人员, 并统计好数字。	立即赶往门卫, 并用对讲机回复:	23. 警戒保卫组收到, 警戒保卫组收到, 正在赶往门卫, 正在赶往门卫
				到达门卫后, 查看门卫情况, 控制人员进入, 记录离开人员, 防止无关人员进入对讲机汇报	24. 警戒保卫组已到位, 警戒保卫组已到位, 门卫无人员进出和聚集; 警戒保卫组已到位, 警戒保卫组已到位, 门卫无人员进出和聚集
				救人车辆到达之后立即汇报指挥救援车辆到集合点待命。(用对讲机告知)	25. 救援车辆已到达集合点待命, 救援车辆已到达集合点待命。
				抢险组赶往指挥部, 立即组织人员熟悉情况, 制定抢修堵漏方案。	
	陈一凡	抢险救援组	根据预先设定, 立即赶往指挥部	告知, 事故应急池阀门和雨水阀门已经切换完毕	
	顾梦舟	环境保护组	根据预先设定, 立即赶往指挥部, 并通知公用工程人员切换雨水/应急池阀门, 将事故水收集到事故应急池内		
制定救援方	叶柳红	后勤保障组	组长立即赶到指挥部	现场告知: 防护手套、防毒面罩已经运来, 已经安排一辆救护车运送伤员, 正在赶来	

案, 保 障物资 供应	封磊	动力保障 组	制定抢修堵漏方案	1. 现场安排进入路线和抢修人员, 人员送达地点。通知电仪切断事故区域周围电源, 防止洗消过程中触电。	
	抢修队	抢险救援 组	穿好防护进场抢修	2. 现场安排抢修人员, 进入路线	
	叶柳红	后勤保障 组	通知后勤保障组救护随时待命	按照既定路线进场离场, 按照既定方案抢修堵漏	
	周杰	善后处理 组	准备救护	防止意外情况发生, 并通知后勤保障组待命	
	倪斌	警戒保卫 组	保证门卫大门通道畅通	安排人员准备救护待命, 并对讲机回复	26. 收到收到
				门卫大门打开的动作, 并对对讲机回复:	27. 警戒保卫组, 收到! 警戒保卫组, 收到!
抢修	陈一凡	抢险救援 组	设备抢修完成, 泄露得到控制, 再通知善后处理组相关事项后。	现场汇报, 抢修已经结束, 抢修已经结束。(台词: 抢修已经结束, 废油不再泄露, 使用黄沙堵漏的, 善后组可以进场进行全面恢复工作)	28. 呼叫善后处理组, 抢修已经结束。善后处理组 可以进场处理
	周杰	善后处理 组	指挥人员进场泄漏液的收集	善后处理组进场处理, 现场指挥进行泄漏液的收集	29. 收到, 收到, 立即安排

			观察事故废水情况	询问事故废水收集情况，并上报指挥部(事故水全部收集在应急池，未流入雨水池，正在运往危废仓库，进仓进行委托处理)	
			验收修复工作	善后组长现场验收，完成后通知指挥部修复完成。	
			现场恢复	恢复现场，告知指挥部现场已经恢复	30. 善后处置已完成，现场已经恢复正常
演练结束	李双超	副指挥	关闭演练	对讲机报告总指挥	31. 总指挥，总指挥，演练结束，演练结束!
	季文辉	通讯联络组		电话呼叫环保、应急管理部门	32. 领导，我公司废油泄漏得到控制，应急处置工作完毕，解除应急状态。
	吕纪永	总指挥		对讲机呼叫	33. 演练结束，演练结束，全体参演人员，观摩人员到指挥部进行现场总结。
总结	所有人			现场总结，现场总结后会议室总结	

七、演练结束工作

1、演练记录

演练实施过程中，安排专门人员采用文字、照片和音像手段记录参演过程。

2、中断

在应急演练实施过程中，出现特殊或意外情况，短时间内不能妥善处理或解决时，应急演练总指挥按照事先规定的程序和指令中断应急演练。

3、结束

完成各项演练内容后，参演人员进行人数、救援物资清点和发现问题总结，由现场指挥官汇总至演练总指挥，总指挥进行点评及后续工作安排后宣布演练结束。

八、评估总结：撰写演练总结报告

应急演练结束后，演练组织单位应根据演练记录、演练评估报告、应急预案、现场总结材料，对演练进行全面总结，并形成演练书面总结报告。报告可对应急演练准备、策划工作进行简要总结分析。参与单位也可对本单位的演练情况进行总结。演练总结报告的主要内容：

- a) 演练基本概要；
- b) 演练发现的问题，取得的经验和教训；
- c) 应急管理工作建议。

d) 应急演练结束后，演练组织单位应将应急演练工作方案、应急演练书面评估报告、应急演练总结报告文字资料，以及记录演练实施过程的相关图片、视频、音频资料归档保存。

九、持续改进

1、应急预案修订完善

根据演练评估报告中对应急预案的改进建议，按程序进行修订完善。

2、应急管理工作改进

1)、应急演练结束后，演练单位应根据应急演练评估报告、总结报告提出的问题和建议，对应急管理工作(包括应急演练工作)进行持续改进。

2)、演练组织单位应督促相关部门和人员，制定整改计划，明确整改目标，制定整改措施，落实整改资金，并跟踪督查整改情况。

